

少子高齢化や産業構造の変化が進む中、女性の活躍は企業の競争力を高めるうえで重要な要素になっています。本講座は、制度や環境などの「ハード面」、考え方や職場風土などの「ソフト面」の両方から、女性が活躍できる組織づくりについて考えることを目的として、全3回(導入編1回・実践編2回)実施しました。実践編では、講義に加え、例題について対策等を検討するグループワークを行いました。

経営者・管理職向けセミナー

女性が活躍できる

制度・職場風土づくり

特定社会保険労務士

菊地 加奈子氏

働き方改革が求められる背景

昭和的な働き方は、長時間労働や全国転勤、職種無限定など、男性中心の同質的労働者像を前提としている点に特徴がありました。しかし現在、人口減少が進み、働く女性も増え、多様な働き方が求められる時代になっています。

長時間労働と女性のキャリアアップ

女性管理職は男性管理職に比べて未婚の割合が高く、子どもの人数も少ないというデータに裏打ちされるように、女性が「仕事か家庭か」を選択せざるを得ない現状を見てきた若い女性社員は、管理職に魅力を感じず、このことが女性活躍を阻む見えない壁になっています。また、女性の管理職が少ない国は、労働時間が長いとのデータもあります。

働き方を改革するためには、長時間労働への対策を考えることが必要です。1つ目が、労働時間の把握。上司の面談や指導、抜き打ちの内部監査などの方法があげられます。2つ目に社内での検討体制の整備。トップ主導で行い、各現場の代表者を検討チームに入れることです。3つ目に業務配分。業務負荷のかかっている社員を洗い出し、業務配分の見直しを行います。そのためには、社員一人ひとりの業務内容、進捗状況の把握が必要となります。また、部署を横断した業務配分も検討することが大事です。4つ目がノー残業デーや朝方勤務、強制消灯等の実施。パフォーマンスだけでなく、実行することが重要です。

部下の仕事の定量を見極めるには、自分が楽をするためにただ単



菊地 加奈子氏
(株)ワーク・イノベーション代表取締役、特定社会保険労務士
企業における女性の継続雇用・管理職登用のための人事制度構築等を専門とし、キャリアと出産育児を両立できる多様な働き方を広く提案している。自身も5人の子どもの育てるワーキングマザーとして、テレワークや子連れ出勤のための保育施設を運営している。

に部下に仕事を振るのではなく、チーム全体の成果の最大化を考えることが重要です。仕事を任せられた社員の能力容量に見合った業務かどうか、成果を確認しながらマネジメントを行います。まず業務を可視化させ、質化し、共有度を上げることが大切です。

働き方改革と意識改革

当社でも働き方改革を実践してきました。部下を伸ばす両立支援のポイントとして、フレックスや時短勤務といった「変化への対応」とキャリアアップのための「変化への誘導」の2つの視点で取り組んできました。女性をより戦力化していくためには、出産・子育て・介護をしながらも、その前と変わらない成果を出して働き続けられる環境をつくる必要があります。さらに、労働時間や企業風土など、女性活躍に関する課題を自社に落とし込んで具体的に考えることが重要です。管理職育成についても、「どうあるべき」と考えるのではなく、「どうありたい」からと考えることで、イメージが変わります。そして、他社の事例にも目を向け、他社で奮闘する、自分と同じ立場の人たちがどう考え、行動を起しているかを参考にすることも方法の1つです。今日のようなグループワークこそ、新しい発見につながります。そして今回築いたネットワークを大切にしていきたいでしょう。



パレアの由来
「パレア」は「つきあい、交際、仲間」を意味するギリシャ語で、心の交流があり、誰もが仲良く利用できる施設をイメージしたネーミングです。

一度アクセスしてみてください <http://www.danjyo.pref.kumamoto.jp/>

ならんで 🔍

発行 熊本県男女共同参画センター
TEL 096-355-1187 FAX 096-355-4317
E-mail danjocenter@pref.kumamoto.lg.jp
URL <http://www.danjyo.pref.kumamoto.jp/>
〒860-8554 熊本中央区手取本町8-9
くまもと県民交流館/パレア内 (Vol.42 平成30年2月発行)

熊本県環境生活部 県民生活局 男女参画・協働推進課
TEL 096-333-2287 FAX 096-387-3940
E-mail: danjokyoudou@pref.kumamoto.lg.jp
〒862-8570 熊本中央区水前寺6-18-1

発行者: 熊本県
所属: くまもと県民交流館
発行年度: 平成29年度

この用紙は再生紙を使用しています。